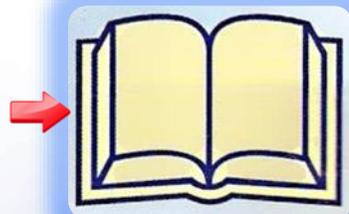


**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 3»  
дошкольное отделение № 8 «Одуванчик»**



**Устав МБОУ СОШ № 3  
дошкольное отделение «Одуванчик»**



**Учредитель:  
Администрация  
городского округа Мытищи  
Московской области в лице  
Главы г.о. Мытищи**



**ЛИЦЕНЗИЯ**  
**Лицензия**  
Министерства образования  
Московской области  
Серия 50 Л 01  
№ 0006407



**Московская область, г. Мытищи,  
улица Академика Каргина  
строение 40**



**Маршрутные автобусы  
№ 10, №13, № 77 от станции Мытищи  
до остановки «Микрорайон Химик»**



**8-495-542-97-54  
8-495-542-97-56**



**[mbdou74.edummr.ru](http://mbdou74.edummr.ru)**



**[mtsh\\_dou\\_74@mosreg.ru](mailto:mtsh_dou_74@mosreg.ru)**



**Понедельник – пятница  
С 7.00 до 19.00**



**НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ**

**ПУБЛИЧНЫЙ ДОКЛАД  
ПО ИТОГАМ  
2022-2023 УЧЕБНОГО ГОДА**

**Принят на заседании педагогического совета  
Протокол от 19.04.2023 года № 4**



**О НАС В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ:**







**Уважаемые родители и коллеги!**  
**Я рада новой встрече с вами**  
**на страницах нашего доклада.**  
**В канун нового учебного года традиционно**  
**подводятся итоги достигнутого и принимаются**  
**основные направления поступательного развития.**  
**Мы расскажем об особенностях**  
**организации учебного процесса,**  
**созданных условиях, осветить важные события,**  
**происходившие в течение учебного года,**  
**поделиться с Вами нашими результатами и достижениями.**  
**Знакомство с докладом позволит каждому**  
**получить интересующую информацию**  
**и осознать свою роль в развитии детского сада,**  
**получив основание для продолжения**  
**плодотворного сотрудничества.**

**С уважением, заместитель директора по**  
**дошкольной работе**  
**→ Минулина Надежда Николаевна**





В ДОО функционируют 18 групп для детей от 2 до 3 лет.  
Из них 2 группы кратковременного пребывания для детей от 2 до 3 лет.  
Дошкольное учреждение посещают 516 детей.



Вторая группа раннего возраста № 1  
«Кнопочки» (2 – 3 года)  
28 детей

Вторая группа раннего возраста № 2  
«Капельки» (2 – 3 года)  
26 детей

Младшая группа № 3 «Неваляшки»  
(3-4 года)  
29 детей

Младшая группа № 5 «Курносики»  
(3 – 4 года)  
29 детей

Младшая группа № 7 «Фантазеры»  
(3-4 года)  
29 детей

Средняя группа № 4 «Ладушки»  
(4 – 5 лет)  
31 ребенок

Средняя группа № 6 «Затейники»  
(4 -5 лет)  
30 детей

Старшая группа № 8 «Непоседы»  
(5 -6 лет)  
27 детей

Старшая группа № 11 «Шалунишки»  
Логопедическая (4 -5 лет)  
24 ребенка

Старшая группа № 13 «Мечтатели»  
Логопедическая (5 – 6 лет)  
29 детей

Старшая группа № 16 «Почемучки»  
Логопедическая (5 – 6 лет)  
31 ребенок

РЕЖИМ ПРЕБЫВАНИЯ  
кратковременное пребывание  
(5 часов) 53 ребенка  
полное пребывание  
(12 часов) 462 ребенка от 3 до 7 лет

Подготовительная к школе группа  
№ 9 «Веснушки» (6 – 7 лет)  
26 детей

Подготовительная к школе группа  
№ 10 «Сладкоежки» (6 – 7 лет)  
28 детей

Подготовительная к школе группа  
№ 12 «Звоночки» (6 -7 лет)  
26 детей

Подготовительная к школе группа  
№ 14 «Светлячки» Логопедическая  
(6 – 7 лет) 30 детей

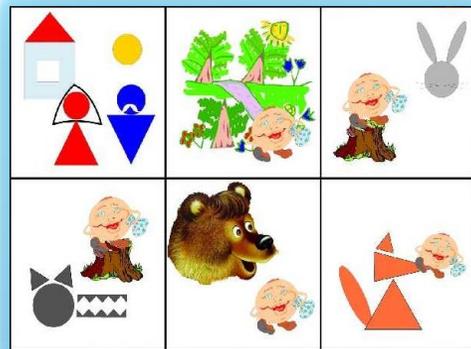
Подготовительная к школе группа  
№ 15 «Знайки» Логопедическая  
(6 – 7 лет) 27 детей

Группа кратковременного пребывания  
(2 -3 года)  
50 детей

# Инновационные формы дошкольного образования



**Карты Проппа**  
Способствуют развитию связной монологической речи при составлении творческих рассказов



**Технология мнемотехники**  
Способствует развитию воображения, внимания, а именно всех процессов, связанных с полноценным развитием речи



**Утренний круг**  
Способствует обеспечению возможности конструктивного межличностного и делового общения детей и взрослых, умение планировать свою деятельность



**Технология сторителлинг**  
Способствует обогащению устной речи детей, развитию умения составлять рассказы.



**Технология продуктивного чтения**  
Способствует формированию типа правильной читательской деятельности у дошкольников



**Технология коллективных творческих дел**  
Познавательно-увлекательное мероприятие, направленное на развитие интеллектуальных, творческих и физических способностей детей.

# СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ДОО

Управление ДОО осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации с учетом особенностей, установленных Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

Органом государственного общественного управления является Управление образования Администрации городского округа Мытищи Московской области

**ЗАВЕДУЮЩИЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ  
УЧРЕЖДЕНИЕМ**



Окунева  
Елена Владимировна  
Заместитель заведующего  
по безопасности



Чупеева  
Нина Васильевна  
Заместитель заведующего  
образовательным учреждением



Пчелкина  
Татьяна Александровна  
Заместитель заведующего  
по АХР

# Консультационный пункт



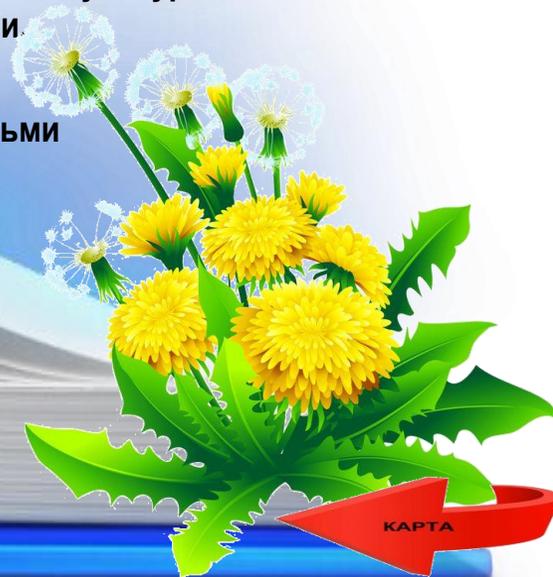
С целью обеспечения всестороннего развития, воспитания и обучения детей в возрасте от 2 до 7 лет, не охваченных дошкольным образованием, выравнивания их стартовых возможностей при поступлении в школу и осуществления успешной адаптации к детскому саду в ДОО работает консультационный пункт.

Общее количество педагогов, обеспечивающих деятельность консультационного пункта – 8 человек:  
заведующий МБДОУ,  
заместитель заведующего по ВМР,  
учитель-логопед,  
музыкальный руководитель,  
инструктор по физической культуре,  
воспитатели.

В течение учебного года было 150 обращений родителей с детьми в возрасте от 2 до 7 лет.

Виды помощи:

- методическая: - 6
- психолого-педагогическая: - 64
- диагностическая: - 8
- консультативная: - 72



# ПЛАН РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ НА СЛЕДУЮЩИЙ ГОД



Программа развития – документ стратегического планирования, определяющий целевые, содержательные и результативные приоритеты развития ДОО.  
Программа предусматривает обновление содержания образования и организации воспитания, Управления ДОО на основе инновационных процессов.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ ДОО НА 2023 – 2024 УЧЕБНЫЙ ГОД



Развивать у детей навыки здорового образа жизни через систему физкультурно-оздоровительной работы в соответствии с требованиями Федеральной образовательной программы дошкольного образования.

Обеспечить преемственность ДОО и школы в рамках реализации проекта «Предшкола» через повышение профессионального мастерства педагогов.

Формировать у детей нравственно-патриотические чувства к своей Родине, родному городу, семье через реализацию проектов с использованием материалов регионального компонента.

Активизировать работу педагогов по развитию речевых навыков дошкольников посредством формирования компонентов устной речи в различных видах детской деятельности.



Содержание воспитательно-образовательного процесса в ДОО определяется основной образовательной программой дошкольного образования, которая охватывает все основные моменты жизнедеятельности детей и определяет содержание и формы работы с детьми. Она призвана обеспечить дошкольнику тот уровень развития, который позволит ему быть успешным в дальнейшем обучении, т.е. в школе и выполняется каждым дошкольным учреждением.



ДОО работал по основной образовательной программе дошкольного образования, разработанную в соответствии с основной образовательной программой дошкольного образования

«От рождения до школы» под редакцией Н.Е.Вераксы, Т.С.Комаровой, М.А.Васильевой.

С 01 сентября 2023 года будет работать по Федеральной образовательной программе дошкольного образования.



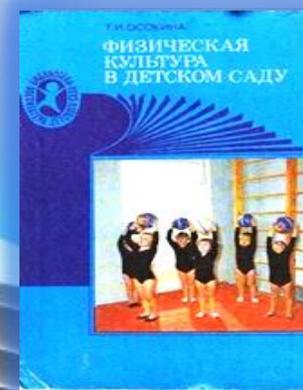
**Инструктор по плаванию**  
Программа, разработанная на основе программы «Обучение плаванию в детском саду» под редакцией Т.И.Осокиной, Е.А.Тимофеевой, Т.Л.Богиной



**Музыкальный руководитель**  
Программа по музыкальному воспитанию, разработанная на основе программы «Ладушки» И.М.Каплуновой, И.А.Новоскольцевой



**Педагог-психолог**  
Программа психологических занятий для дошкольников Н.Ю.Куражевой



**Инструктор по физической культуре**  
Программа по физическому развитию детей в соответствии с методическим пособием Т.И.Осокиной «Физическая культура в детском саду»



**Учитель-логопед**  
Коррекционно-развивающие адаптированные образовательные программы дошкольного образования для детей с нарушениями речи Н.В.Нищевой

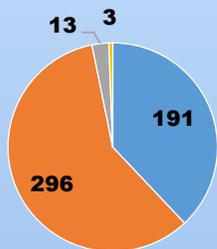
# ОХРАНА И УКРЕПЛЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ ДЕТЕЙ



Оздоровительная работа в ДОО строится на основании:

- Программы Здоровья ДОО «Здоровому здорово!» Санитарных правил СП 2.4. 3648-20 от 27.09.2020 № 28 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»

## Группы здоровья детей



■ 1 группа ■ 2 группа ■ 3 группа ■ 4 группа

Детей, имеющих инвалидность – 3 человека. Занятия по адаптированным программам им не рекомендованы.



Активно использовались здоровьесберегающие технологии для укрепления здоровья детей:



Проводились разнообразные оздоровительно-физкультурные мероприятия. Неделя Здоровья. Спортивные досуги, соревнования, развлечения. Физкультурный праздник с участием родителей. Оздоровительные теренкуры.

Профилактические:  
Воздушные ванны.  
Витаминизация третьего блюда.  
Полоскание рта после еды.

Медицинские:  
Плановые медицинские осмотры.  
Антропометрические измерения.  
Профилактические прививки.  
Контроль питания.

С целью укрепления здоровья детей в ДОО организованы дополнительные платные объединения.



Кружок «Крепыш»



Кружок «Морская звезда»



# ОРГАНИЗАЦИЯ КОРРЕКЦИОННОЙ РАБОТЫ



Логопедической помощью были охвачены 72 ребенка  
ФНР – 21 ребенок  
ФФНР – 1 ребенок  
ОНР 1-2 ЗПР – 2 ребенка  
ОНР 2-3 – 5 детей  
ОНР 3 – 18 детей  
ОНР 3-4 – 10 детей  
ОНР 4 – 15 детей

В ДОО функционируют  
5 логопедических групп:  
3 группы для детей 5-6 лет  
2 группы для детей 6-7 лет

По решению ПМПК  
с заключением «Речь норма»  
выпущены 34 ребенка

Коррекционная работа проводилась по адаптированной образовательной программе дошкольного образования МБДОУ, составленной на основе комплексной образовательной программы дошкольного образования для детей с тяжелыми нарушениями речи (общим недоразвитием речи) с 3 до 7 лет Нищевой Н.В. Обновление программы осуществлялось на основе учебно-методического комплекта  
«Комплексный подход к преодолению ОНР у дошкольников»  
О.С.Гомзяк,  
методических пособий С.П.Цукановой, Л.Л.Бетц.

## НАШИ СПЕЦИАЛИСТЫ



УЧИТЕЛЯ-ЛОГОПЕДЫ

Артемьева  
Юлия Михайловна



Тимохина  
Ирина Юрьевна



ПЕДАГОГ ПСИХОЛОГ

Филатова  
Анастасия Алексеевна

Коррекция речевых нарушений проводилась по следующим направлениям:  
- исправление звукопроизношения;  
-- обогащение словаря;  
-- развитие грамматического строя речи;  
-- развитие связной речи;  
-- обследование речи детей



Система работы педагога-психолога включала:

- психолого-педагогическую диагностику детей в период адаптации к ДОО;
- диагностику познавательной и аффективно-эмоциональной сфер личности детей 3-5 лет, 6 лет;
- развивающие и коррекционные занятия с детьми 6-7 лет, имеющих сложности в развитии.



## → ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Цель - формирование и развитие творческих способностей детей, удовлетворение их индивидуальных потребностей в интеллектуальном, духовно-нравственном, физическом совершенствовании, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья.

Туристско -краеведческая  
направленность  
Кружок «Туристыта»



Социально-педагогическая  
направленность  
Кружок «Волшебная доска»  
Кружок «Добрый мир»



Другие направления  
Кружок «Юные помощники  
ЮИД  
Кружок «Юные художники-  
натуралисты  
Кружок «Разговор о  
правильном питании»

Техническая  
направленность  
Кружок  
«Умелые руки»



Физкультурно-спортивная  
направленность  
Кружок «Здоровячок»  
Кружок «Городки»





# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



СТОИМОСТЬ  
ЗАНЯТИЙ  
240 рублей

На платной  
основе

Занятия с педагогом-психологом  
«Чудеса на песке»

Занятия с инструктором по физической культуре  
«Морская звезда»  
«Крепыши»

Художественно-эстетическое развитие  
«Радуга красок»

Занятия с логопедом  
«АБВГДейка»



Познавательное развитие  
«Эрудит»  
«Смекалочка»

Художественно-эстетическое развитие  
«Умелые ручки»

Занятия с музыкальным руководителем  
«Домисолька»  
«Логоритмика»



# СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО



МУ МВД России  
«Мытищинский»



МБОУ  
«Средняя общеобразовательная  
школа № 3»



МБУ ДО ДЮЦ  
«Солнечный круг»



МБУК

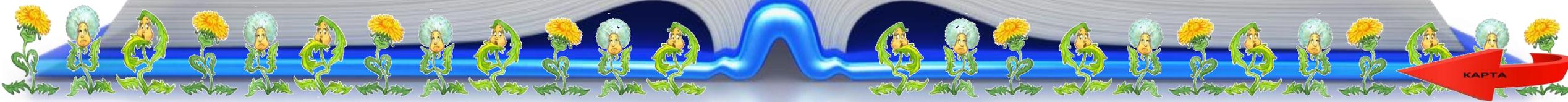
Культурно-информационный центр  
«Леонидовка»



МБУ ДО  
«Станция юных техников»



МГКБ  
«Детская поликлиника № 1»





## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РОДИТЕЛЯМИ

За прошедший учебный год в соответствии с планом работы проводилась активная работа с родителями, основанная на равенстве партнерских позиций.

Нет ничего ценнее в этом мире, чем родители



## НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ



## УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ РОДИТЕЛЕЙ РАБОТОЙ ДОО



## МНЕНИЕ РОДИТЕЛЕЙ О РАБОТЕ ДОО

Alex Volkova

Знаток города 4 уровня  
7 апреля

Хороший садик, много групп и на каждую хватает площадок. Воспитатели очень хорошие, внимательные, (отдельная благодарность воспитателям 3 группы Неваляшки). В саду есть бассейн, одно занятие бесплатно, второе можно посещать дополнительно. Есть доп кружки, интересные и познавательные, стоимость невысокая. Работает с 07.00 до 19.00, однако без ужина. Расположен внутри двора, достаточно тихо и спокойно. Есть отдельный закуток с парковкой для велосипедов и самокатов, зимой удобно оставлять санки. С апреля 2023 года произошло объединение в комплекс "Школа #3".

[https://yandex.ru/maps/org/detskiy\\_sad\\_74\\_oduvanchik/1346166922/reviews/?ll=37.788234%2C55.917284&z=16](https://yandex.ru/maps/org/detskiy_sad_74_oduvanchik/1346166922/reviews/?ll=37.788234%2C55.917284&z=16)



Детский сад – второй дом для ребенка. В нем должно быть красиво и уютно.  
В дошкольном учреждении созданы условия, способствующие полноценному развитию детей с учетом их индивидуальных и возрастных особенностей.

Музыкальный зал



Физкультурный зал



Бассейн



Групповые помещения



Кабинет по изучению ПДД



Кабинет педагога-психолога



Кабинеты логопедов



Созданы условия для детей с ОВЗ



В детском саду активно используются информационно-коммуникационные технологии



## ➔ БЕЗОПАСНОСТЬ

В детском саду строго соблюдаются требования по безопасности жизни и здоровья детей и сотрудников.

С этой целью в ДОО создана комплексная система безопасности жизни и деятельности детей:

- круглосуточная охрана сотрудниками ЧОП «Арсенал»;
- система контроля доступа на территорию и в здание учреждения;
- видеонаблюдение по периметру территории ДОО;
- система видеонаблюдения «Безопасный регион»;
- кнопка тревожной сигнализации;
- ограждение по периметру ДОО;
- система автоматической пожарной сигнализации.

С детьми проводятся специальные занятия по изучению и соблюдению правил дорожной безопасности. Детям показывались обучающие видеоролики, мультипликационные фильмы, Читались произведения художественной литературы.



В детском саду у сотрудников охраны и администрации имеется



кнопка тревожной сигнализации.

Регулярно сотрудники ОГИБДД МУ МВД России «Мытищинское» проводят беседы и тренировочные занятия с детьми в детском саду.



Дошкольное учреждение укомплектовано необходимыми средствами первичной противопожарной безопасности, которые регулярно проверяются и заправляются.



- С детьми проводились разнообразные акции:
- Маленький пассажир – большая ответственность;
  - Один щелчок спасет жизнь;



В течение года ежемесячно проводились тренировочные эвакуации, где отработывались действия детей и сотрудников при возникновении чрезвычайной ситуации.





## МЕДИЦИНСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ



Медицинская сестра  
Акопян  
Гаянэ Сейрановна



Медицинское обслуживание в ДОО осуществлялось медицинскими работниками МБУЗ «Мытищинская городская клиническая больница» Детская поликлиника № 1 на основании договора о сотрудничестве и в соответствии с санитарными правилами С.П.2.4. 3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»

Оздоровительная работа в ДОО строится на основании программы Здоровья «Здоровому здорово!

Медицинский блок оснащён в соответствии с требованиями санитарных правил. Он расположен на первом этаже. Состоит из медицинского кабинета, процедурной и двух изоляторов на 4 места. Помещения содержатся в надлежащем состоянии и соответствуют всем требованиям санитарных норм. Рабочее место медицинской сестры компьютеризировано.

В ДОО разработана определенная система физкультурно-оздоровительных мероприятий.

В результате ее выполнения пропуск на одного ребенка по болезни составил 11,2 дня.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МЕДИЦИНСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В ДОО

- Анализ состояния здоровья детей.
- Организация и контроль санитарно-гигиенических условий в ДОО
- Организация и контроль питания
- Организация и контроль проведения карантинных мероприятий
- Организация и проведение профилактических прививок
- Организация профосмотров детей

В течение учебного года проводились:

- Единый день Здоровья;
- Неделя Здоровья.



В группах организовано проведение закаливающих процедур, контроль температурного режима, кварцевание, проветривание и увлажнение помещений

# НАША ТЕРРИТОРИЯ

Спортивная площадка



На территории учреждения созданы все условия для физического развития детей, укрепления их здоровья, развития самостоятельности и познавательной активности

Огород



Наш детский сад



Фруктовый сад



Идем по территории



Метеостанция



Групповые прогулочные площадки



## → ОРГАНИЗАЦИЯ ПИТАНИЯ



В дошкольном учреждении организовано четырехразовое питание: завтрак, второй завтрак, обед, уплотненный полдник на основе десятидневного меню, согласованного с Управлением Роспотребнадзора.



Систематически осуществляется контроль правильности обработки продуктов, закладкой, выходом блюд, вкусовыми качествами.

Для организации питания заключены договора с поставщиками. При приготовлении блюд используются технологические карты. Используемая для их приготовления продукция, изготовлена в соответствии с ГОСТ. Все поступающие продукты имеют сертификаты качества.

Организация питания находится под постоянным контролем администрации МБДОУ:

- за здоровьем сотрудников;
- санитарным состоянием оборудования и посуды;
- за соблюдением норм выдачи,
- за формирование у детей навыков культуры еды

Помните о режиме питания!



Пищеблок оснащен всем необходимым оборудованием в соответствии с современными требованиями.

Проводится витаминизация третьих блюд.



Организация питания в ДОУ регламентирована санитарными правилами С.П.2.4. 3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»



Необычная шляпка



Мама разные важны,  
Мама разные нужны



Портрет любимой  
мамочки



Посмотрите, как хорош,  
Как на мам у я похож



Хобби наших мам



Окружной конкурс  
декоративно-прикладного творчества  
«Рождественские кружева»



Окружной конкурс  
декоративно-прикладного творчества  
«Космос будущего»

Новогодний валенок.



Рождественский венок



Символ года



# НАШИ ПЕДАГОГИ



Соотношение воспитанников, приходящихся на одного взрослого в ДОУ составляет 13 человек.

Педагоги ДОО принимали активное участие в научно-практической конференции на базе ГОУ ВО МО «Московский государственный областной университет»; в окружных методических объединениях; конкурсах

## Квалификационные категории



## Возраст педагогов



## Уровень образования



## Стаж работы



## Повышение квалификации и переподготовка



ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ СОСТАВ ДОО

# ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Финансово-хозяйственная деятельность осуществляется на основании закона «Об образовании в Российской Федерации» 273-ФЗ от 29.12.2012 статья 99.



Финансовая деятельность МБДОУ проводится на основании плана финансово-хозяйственной деятельности, включающего в себя бюджетное и внебюджетное финансирование.

Дошкольное образовательное учреждение является бюджетным; финансируется из федерального и местного бюджета.



За текущий учебный год были приобретены:

- Комплект для организации развивающих игр с песком на открытых площадках (песочница уличная).
- Мягкий и хозяйственный инвентарь.
- Оснащение для медицинского кабинета.
- Детская столовая и чайная посуда.
- Расходные материалы и реагенты для бассейна.
- Товары для детского творчества.
- Интерактивная доска.

Финансирование из бюджета идет только на социально защищенные статьи – заработную плату, коммунальные и договорные услуги, питание детей.



Содержание одного ребенка в ДОО составляет ??? рублей.

Стоимость одного занятия в кружках дополнительного образования 240 рублей.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ. ПЕРСПЕКТИВЫ И ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ.

ДОО функционирует стабильно и результативно, что позволяет коллективу создавать и реализовывать инновационные проекты и программы.

Повысились профессиональный уровень  
активность участия родителей в жизни  
дошкольного учреждения.

Проведена работа по созданию в ДОО  
интерактивной предметно-пространственной  
развивающей среды в соответствии с Федеральными государственными  
образовательными стандартами  
дошкольного образования.

Жизнь детей в детском саду насыщена интересным содержанием и  
разнообразной деятельностью.

**Нам есть к чему стремиться!  
За что бороться,  
Что искать  
И чем гордиться!**

Основные управленческие решения  
по итогам общественного обсуждения принимались

- на заседаниях педагогических советов,
- на родительских собраниях,
- на собраниях трудового коллектива ДОО.

По итогам общественного обсуждения  
были разработаны следующие мероприятия:

- Повышение мотивации педагогов на внедрение  
в практику работы инновационных педагогических технологий
- Совершенствовать работу по созданию комфортной  
безопасной среды ДОО
- Расширение спектра дополнительных образовательных услуг
- Повышение уровня профессионального мастерства педагогов для работы с детьми с  
ОВЗ.

**В центре внимания деятельности педагогического  
коллектива дошкольного учреждения находится  
и будет находиться только ребенок.**

**Детям должно быть уютно и комфортно в «Одуванчике»,  
чтобы они каждый день с удовольствием посещали детский сад.**



**ВОТ И ПОДОШЛА К КОНЦУ НАША ВСТРЕЧА.  
НО МЫ НЕ ПРОЩАЕМСЯ.  
МЫ ГОВОРИМ ВАМ:  
«ДО СВИДАНИЯ!  
ДО НОВЫХ ВСТРЕЧ!»**



Авторы Публичного доклада  
Минулина Надежда Николаевна – заместитель директора по дошкольной работе  
Чупеева Нина Васильевна – заместитель директора образовательным учреждением  
Окунева Елена Владимировна - заместитель директора по безопасности  
Пчелкина Татьяна Александровна – заместитель директора по АХР  
Малахова Ольга Александровна – технический редактор  
Анохина Олеся Александровна – художественное оформление

